

# Hva har pandemien gjort med meg som leder?

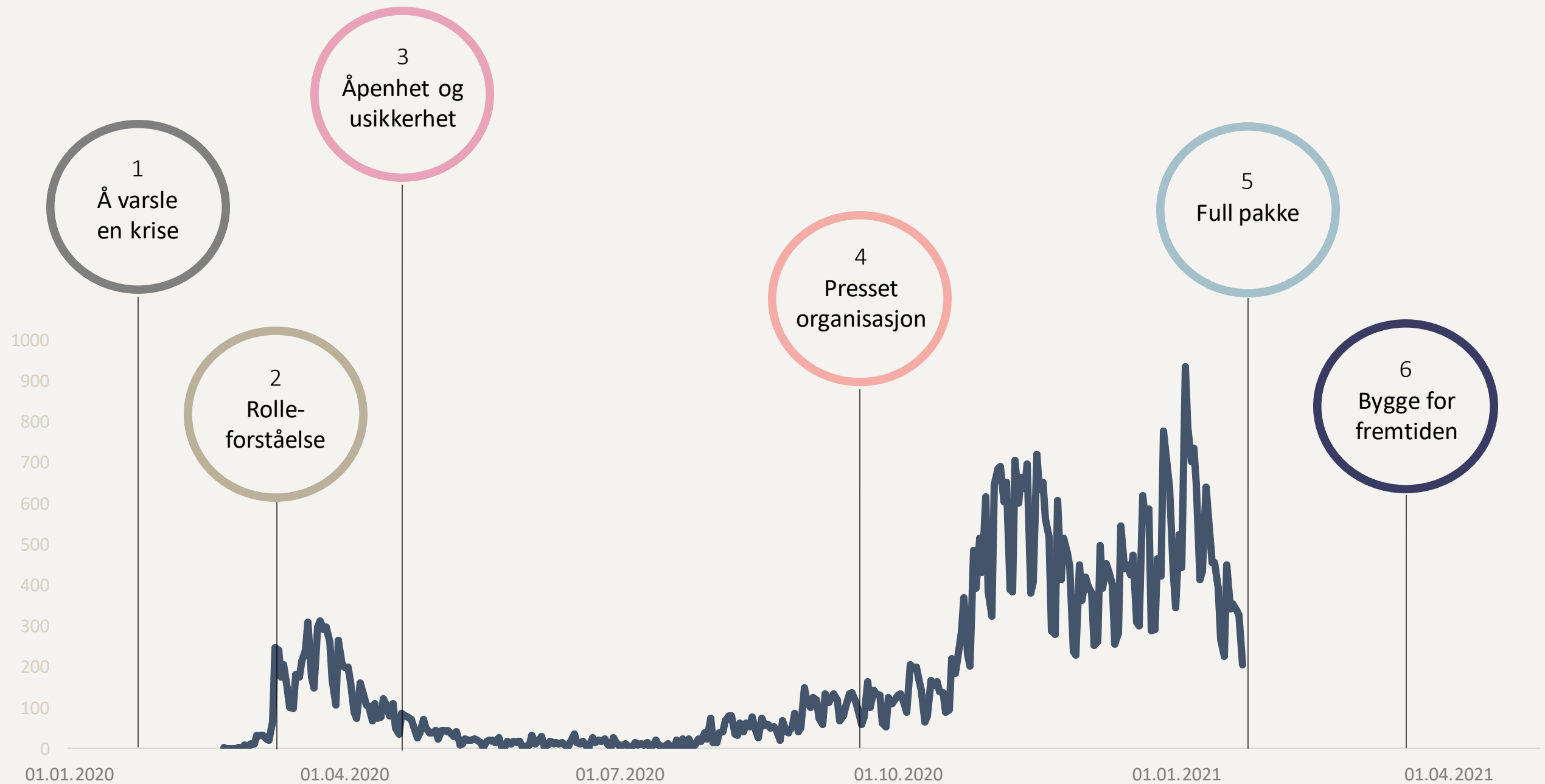
Lederkonferansen – 5. februar 2021

Camilla Stoltenberg  
Direktør, Folkehelseinstituttet

# FØR..

- Smittevern
- Hvordan være forberedt?
- Hvilke erfaringer kan brukes?
- Nye muligheter for å skape og lære





#1

# Å VARSLE EN KRISE

- Beredskap er en kjerneoppgave
- Sette kriseorganisasjon
- Gå på scenen
  
- Når skal alarmen gå?
- Overvåkingssystemer
- Øvet planverk
- Aktivere nettverk
- Nye kriser i krisen



## Koronavirusepidemien vil ramme Norge

LEDER

PREBEN AAVITSLAND

E-post: preben@epidemi.no

Preben Aavitsland er overlege ved Folkehelseinstituttet og kommuneoverlege i Arendal og Froland. Forfatteren har fylt ut ICMJE-skjemaet og oppgir ingen interessekonflikter.

Legene har en nøkkelrolle i å begrense skadevirkningene av det nyoppdagede viruset med utspring i Kina.

Retten før det nye året oppdaget helsemyndighetene i Wuhan i Kina en klynge av pasienter med pneumoni og forbindelse til et marked der det ble solgt og slaktet levende dyr. 7. januar meldte myndighetene at et nyoppdaget koronavirus var årsaken til utbruddet. Virusets genom ble raskt sekvensert (1), og en polymerasekjedereaksjonstest (PCR-test) ble utviklet. Det nyoppdagete koronaviruset, foreløpig kalt 2019-nCoV, er beslektet med SARS-CoV som i 2002/03 forårsaket en epidemi som spredte seg fra Kina til flere land og forårsaket rundt 8 000 sykdomstilfeller og 800 dødsfall.

*Tidsskrift for norsk legeforening, 29. januar 2020*

#2

## ROLLEFORSTÅELSE

- Samspill med Hdir og HOD
- Krisen løftet til regjeringsnivå
- Fag og politikk
  
- Stort ansvar og stor tillit
- Smittevernlov
- FHI er kunnskapsleverandør
- Råd og risikovurderinger

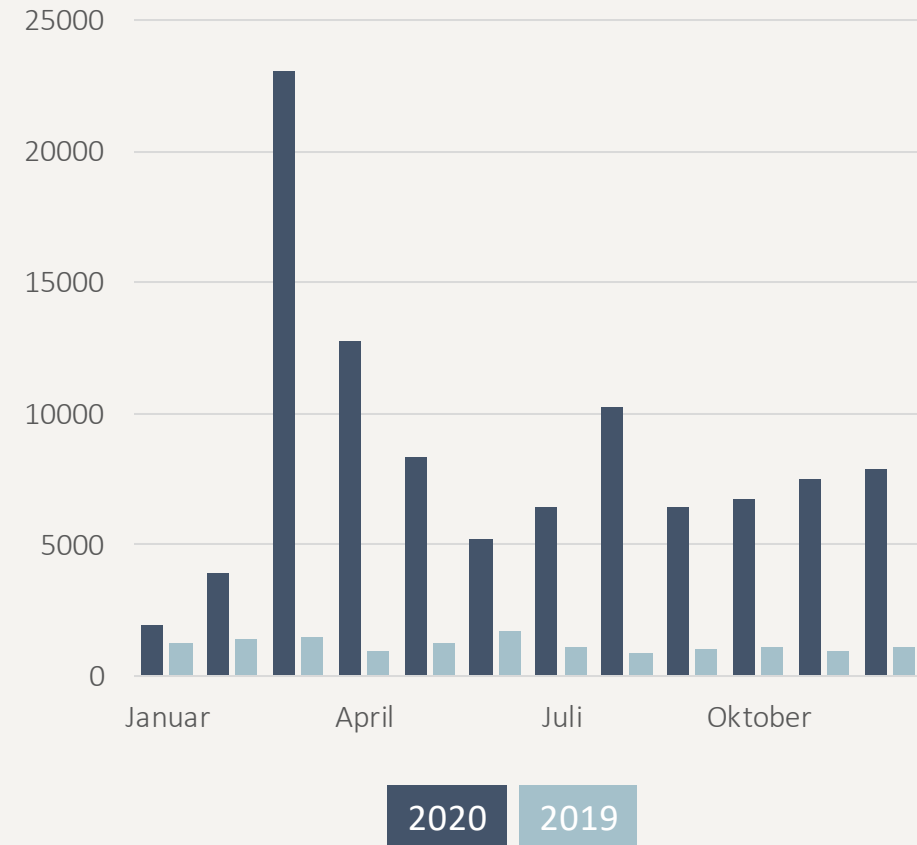


#3

## ÅPENHET OG USIKKERHET

- En kunnskapskrise
- Åpenhet om vår faglige vurdering, også når den går på tvers av politisk beslutning
- Meningsbrytning avgjørende for tillit
  
- Media 24-7
- Talspersoner med ulik ekspertise
- Sammensatt krise
- Rekordantall innsynsforespørsler

Antall medieklipp med Folkehelseinstituttet  
2019 og 2020





## #4

# ET PRESSET INSTITUTT

- Organisasjon som vokser med krisen
- Svært mange oppdrag, svært korte frister
- Operativt samarbeid med mange andre aktører
  
- Behov for ekspertise på mange felt
- Mobilisering fra hele instituttet
- Rekruttering og vaktordninger
- Overtidsbruk og slitasje



ÅPNET TILSYN: Ansatte i Folkehelseinstituttet med Camilla Stoltenberg i spissen har jobbet betydelig mer overtid siden pandemien utbrudd. Nå er Arbeidstilsynet på saken. Foto: Fredrik Hagen / NTB Foto: Fredrik Hagen

## Arbeidstilsynet åpner tilsyn – krever svar om overtid i FHI

Det ble jobbet over 40.000 overtidstimer i Folkehelseinstituttet i fjor. Nå har FHI få uker på seg til å svare Arbeidstilsynet om overtidbruken.

TV2.no, 26. januar

#5

## NÅ: FULL PAKKE

- Det er stor utålmodighet og trøtthet
- Balanse mellom operative og strategiske oppgaver
- Mer kritikk
- Valgkamp
- En styrke kan fort bli en svakhet

## Pesten er ikke over

HJEMMEKONTORET: En mutasjon ute av kontroll bringer oss tilbake til mars akkurat når vi trodde det var lys i tunnelen.



NRK 25. JANUAR 2021  
FOTO: TERJE PEDERSEN / NTB



#6

## BYGGE FOR FREMTIDEN

- Fremtidens kunnskapssystem for epidemier
- Store fremskritt i internasjonalt vaksinesamarbeid
- Evalueringer
  
- Prinsipper for beredskapsarbeid
  - Ansvar
  - Likhet
  - Nærhet
  - Samvirke



#6

## BYGGE FOR FREMTIDEN

- Fremtidens kunnskapssystem for epidemier
- Store fremskritt i internasjonalt vaksinesamarbeid
- Evalueringer
- Prinsipper for beredskapsarbeid
  - Ansvar
  - Likhet
  - Nærhet
  - Samvirke

Ledelse i en kunnskapsorganisasjon  
Strategi og risikovurderinger  
Utbruddsgruppen  
Kommunikasjon og mediehandtering  
Innsynsbegjæringer  
Laboratorievirksomheten og helgenomsekvensering  
Registerfeltet, Beredt C19  
Internasjonalt samarbeid  
Kunnskapsoversiktene  
Nasjonal smittesporingsenhet  
Koronavaksinasjonsprogrammet  
Smittestopp 1 og 2  
Nasjonalt kunnskapsprogram for covid-19  
TISK  
Samarbeid med andre aktører

